



Associação de Reformados  
Pensionistas e Idosos do  
Laranjeiro Feijó

A.R.P.I.L.F.

*Manuel Gonçalo Ribeiro*

*Aprovado por unanimidade*

Plano de Acção e Orçamento para o ano de 2022

Laranjeiro, 27 de Novembro de 2021

A Direcção

*[Handwritten signature]*

*Luís Carvalho Araújo Filipe*

*Luís Silva Rodrigues*

*José Francisco Branco dos Santos*

*Maria Manuela Amador*

*José Luís de Araújo Filipe*

*Manuela Filipe Pereira dos Santos*

*Manuela Maria Figueira da Silva*

*Maria do Rosário de Sousa Torgado Coimbra*



## ÍNDICE

1. Enquadramento	pág.4
2. Enquadramento Institucional	pág. 5
3. Objetivos Estratégicos	pág.5
4. Estrutura Orgânica	pág.6 e 7
5. Organização e Gestão	pág.8
6. Comunicação e Relação com o Exterior	pág.8
7. Análise do Ambiente Envolvente – Análise Swot	pág.11
8. Respostas Sociais em Funcionamento	pág.12
❖ Cantina Social	pág.12
❖ Centro de Convívio	pág.13
❖ Centro de Dia	pág.16
9. Programa Operacional Regional de LISBOA 2020- GAL ENVOL ALMADA	pág.17
10. Orçamento e Memória Descritiva	pág. 19

*Quina*  
*Blanca*  
*14*

*Jerry*  
*8*

*Juliana*  
*Rosário*

## ENQUADRAMENTO

No cumprimento dos imperativos legais e estatutários definidos no Compromisso da Associação de Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó, adiante abreviadamente designada por ARPILF, a Direção vem submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral o Plano e Atividades e Orçamento Previsional (PAO) para o ano de 2022. Assim, a ARPILF, indo ao encontro da sua Missão, pretende continuar a contribuir na procura de soluções e dar resposta às necessidades das pessoas, bem como levar mais longe a sua ação de solidariedade, dando apoio àqueles que são mais desfavorecidos ou aos grupos sociais mais vulneráveis.

Tudo o que se pretende executar tem em conta a missão, a visão e os valores da ARPILF, ou seja, servir o cliente, apoiar a família e envolver a comunidade em geral, a visão de ser uma instituição de referência, reconhecida pela qualidade dos serviços prestados e pela relação com os clientes e suas famílias, tudo isto concretizado através dos valores que defendemos como a qualidade do serviço, a solidariedade, o humanismo, a ética, a igualdade, o respeito, a dedicação, a cooperação, a confiança, a responsabilidade e a eficiência.

Se no Orçamento para o Ano 2021 prevíamos dificuldades devido aos custos, que têm vindo a aumentar de ano para ano, este ano prevemos ainda mais dificuldades, pois a conjuntura económica acresce a situação pandémica que vivemos desde o início do ano. Os custos de produção, a carga contributiva, o aumento dos salários - entre outros - acarretam grandes preocupações, mais ainda os efeitos da pandemia por COVID-19 que acrescenta um grande esforço económico, social e emocional.

Este novo vírus que atinge indiscriminadamente países pobres e ricos veio semear a incerteza e exigir-nos adaptações constantes, descobrindo novas realidades, formas de viver e de trabalhar.

O país enfrenta uma situação jamais vivida pelas gerações existentes, passou da normalidade à vivência diária da patologia, do medo e da incerteza. É com um enorme esforço que a ARPILF tem traçado um caminho de sensatez organizacional, delineando estratégias e comportamentos, acima de tudo, preventivos. Diariamente se reúnem esforços e canalizam recursos com vista à prevenção a à contingência que este vírus exige. Queremos, acima de tudo, proteger os nossos clientes e os nossos colaboradores, independentemente dos custos.

Os objetivos propostos neste documento devem ser enquadrados num contexto de profunda incerteza e desconhecimento decorrente dos efeitos marcantes e imprevisíveis da pandemia, os quais influenciaram os últimos meses, influenciam o atual momento e terão um impacto na sustentabilidade financeira da instituição.

Temos uma certeza: nada ficará como antes!

*J. Silva*  
*J. Silva*  
*J. Silva*  
*J. Silva*  
*J. Silva*  
*J. Silva*

*Felicitas*  
*Rosario*

*S. Guine*

## ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

### Visão

Facilitar o desenvolvimento de um estilo de vida, que aumente a qualidade física, mental e afetiva dos seniores.

Ser uma IPSS de referência a nível local na promoção de respostas sociais adequadas às necessidades sentidas pelos cidadãos.

### Missão

Assegurar a lealdade e a máxima satisfação dos seus clientes e melhorar a sua qualidade de vida.

### Valores

Pautar a atuação ARPILF pelos mais elevados padrões de conduta e de responsabilidade social, construindo relações de confiança, com todos os seus parceiros.

#### **Equidade**

Promover a todos a igualdade no acesso aos cuidados independentemente da condição social, económica ou religiosa.

#### **Ética**

Respeito pelos valores éticos e deontológicos relativos ao exercício da atividade de modo a prestar um serviço digno.

#### **Rigor e Transparência**

Consolidar o rigor Institucional através de uma relação de transparência e credibilidade entre todos os intervenientes.

#### **Qualidade e Eficiência**

Apostar na qualidade dos serviços prestados sem descuidar a eficiência e a sustentabilidade económica.

*Juliet  
Procurador*

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O Plano de Ação 2022 é considerado uma ferramenta de valor acrescentado para as atividades a realizar e para a definição de caminhos e metas a atingir. O objetivo deste Plano de Ação é descrever as ações que a entidade se propõe a desenvolver durante o ano de 2022, tendo em conta os serviços que presta e as atividades que perspectiva para o próximo ano.

Neste sentido, por forma a atingirmos os objetivos estratégicos, é nosso propósito:

- Desenvolver serviços de qualidade de modo a assegurar a satisfação contínua dos clientes;
- Melhorar o Plano de Comunicação;
- Fomentar a constante motivação dos colaboradores, privilegiando o trabalho de equipa e as relações interpessoais;
- Garantir a permanente qualificação dos colaboradores que promova o aumento dos seus conhecimentos, competências e aptidões, através de mecanismos inovadores;



*[Handwritten signature]*

- Melhorar equipamentos e instalações;
- Estabelecer e fomentar relações de parceria com entidades públicas e privadas;
- Promover a proximidade da Instituição à comunidade envolvente;
- Promover a sustentabilidade económica/financeira da Instituição;
- Promover a sustentabilidade ambiental da Instituição.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## ESTRUTURA ORGÂNICA

### Órgãos Sociais

#### Assembleia-Geral

Presidente

Manuel Gonçalo Ribeiro

Primeiro Secretário

Maria Aurélia Rocha Soares

Segundo Secretário

Neuza Cristina Oliveira Coelho

#### Direção

Presidente

Bruno Daniel da Silva Moreira Precatado

Vice-Presidente

Gina Carvalho Araújo Filipe

Secretária

Isilda da Silva Rodrigues

Tesoureiro

José Francisco Banza dos Santos

Tesoureiro-Adjunto

Maria Manuela Coelho Conceição Amado

Vogal

José Carlos de Araújo Filipe

Vogal

Maria Julieta Pereira Nunes Moreira

Vogal

Manuela Maria Figueira Gonçalves Romão Cardoso

Vogal

Maria do Rosário de Sousa Trepado Cocharra

#### Concelho Fiscal

Presidente

Maria Helena Nunes dos Santos

Secretária

Otilia Maria dos Santos Figueira Reis

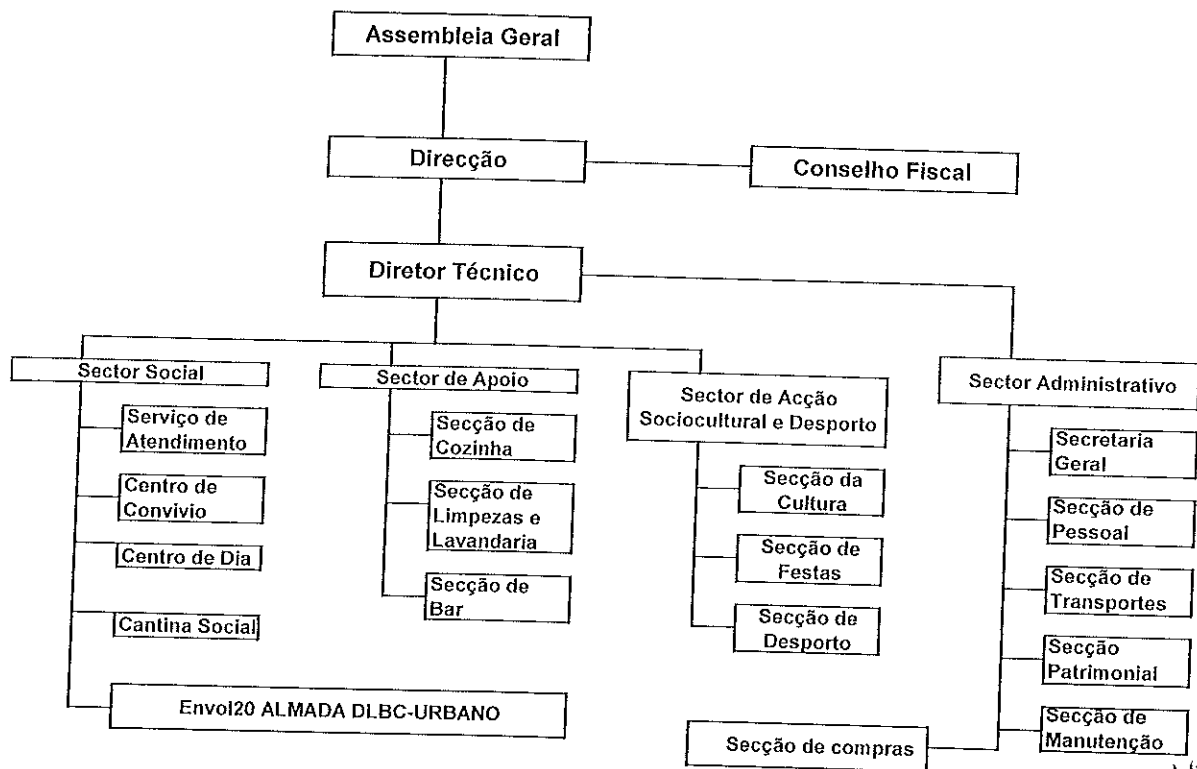
Vogal

Maria do Espírito Santo de Lima

*[Handwritten signature]*  
Rosário

*Guia*

### ESTRUTURA ORGÂNICA



*Paulo*  
*M*  
*J*  
*R*

*Julio*  
*Rodrigues*

#### A estrutura orgânica é constituída por Órgãos Sociais

- Assembleia-geral, Direção, Conselho Fiscal;
- A Assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano;
- Os Corpos Gerentes reúnem trimestralmente;
- A Direção reúne uma vez por mês;
- A Direção reúne mensalmente com a presença do Conselho Fiscal;
- O Conselho Fiscal, confere periodicamente, os serviços de secretaria, de tesouraria e bancários;
- O Conselho Fiscal reúne trimestralmente para inspeção da contabilidade e outros assuntos de interesse da associação;
- A Direção reúne quinzenalmente com a equipa de colaboradores.

*[Handwritten signature]*  
Gina

## ORGANIZAÇÃO E GESTÃO

- ✓ Preenchimento de questionários aos utentes/clientes para avaliar o Grau de Satisfação dos vários serviços existentes na Instituição;
- ✓ Elaborar o PIS seniores de novos utentes/clientes;
- ✓ Comunicação aos colaboradores sobre os objetivos ao nível do desempenho para o ano 2022; dos colaboradores;
- ✓ Elaborar Candidatura a valência social "Apoio Domiciliário";
- ✓ Elaborar candidatura a valência de lar/ERPI;
- ✓ Promover a formação aos colaboradores tendo em conta as necessidades demonstradas;
- ✓ Promover a imagem da Instituição nas Redes Sociais.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## COMUNICAÇÃO E RELAÇÃO COM O EXTERIOR

### Objetivos

- Ir ao encontro da população no sentido de uma melhor informação, através das instituições parceiras, para um melhor relacionamento e eficácia nas ações a desenvolver.
- Desenvolver novas parcerias, dentro e fora do concelho;
- Divulgação das atividades realizadas na instituição nas redes sociais/facebook e site;
- Melhorar a sinalética de acesso à Instituição;
- Publicação de artigos em jornais;

*[Handwritten signature]*  
Rosário

### Atividades

- Participação na Rede Social;
- Participação no Concelho Local de Ação Social de Almada;
- Participação no Grupo Concelhio para a Pessoa Idosa;
- Participação no Grupo "RADAR – Rede de Apoio a Idosos Vítimas de Violência";
- Articulação com as Instituições Autárquicas na organização e participação em atividades;
- Articulação com as Instituições de Saúde Locais: Centro de Saúde do Laranjeiro e Hospital Garcia de Orta;
- Articulação com as escolas Profissionais;
- Articulação a Escola Romeu Correia, com alunos a fazer estágio curricular durante o ano letivo 2021/2022;
- Articulação com outras IPSS, Associações e Instituições Locais;
- Articulação com IPSS e Instituições fora do concelho;

- Edição Anual do boletim da Associação;
- Articulação com o Instituto do Emprego e Formação Profissional de Almada;
- Parceria na Comissão Social de Freguesias Laranjeiro Feijó do concelho de Almada;
- Colaborar com o Banco Alimentar Contra a Fome – Setúbal;
- Continuar a ser entidade Beneficiária e Mediadora do Programa Comunitário de Ajuda Alimentar a Carenciados;
- Parceria com a Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais; Equipa de Setúbal 3.

Articulação com a CNIS (Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade)  
Apoio ao nível da Legislação Laboral das IPSS, Contratos Coletivos, protocolos de  
cooperação com o Estado,

*[Handwritten signatures]*  
S. Silva  
M.  
J. Filipe  
R.

*[Handwritten signature]*  
Rosário



# ÁREAS DE INTERVENÇÃO

## ANÁLISE DO AMBIENTE ENVOLVENTE – ANÁLISE SWOT

A ARPILF é uma instituição proactiva e dinâmica, antecipando as necessidades num futuro próximo e trabalhando os dados globais no sentido de prever as mesmas necessidades num futuro mais longo.

### 1 – Externa

#### Oportunidades:

- ❖ Estabelecimento de uma vasta rede de parcerias;
- ❖ Envelhecimento da população;
- ❖ Candidaturas a apoios financeiros diversificados;
- ❖ Reforço do conhecimento do papel da ARPILF no Concelho;
- ❖ Notoriedade e Visibilidade.

#### Ameaças:

- ❖ Atual crise económica;
- ❖ Cortes/redução de recursos financeiros por parte das entidades do Estado;
- ❖ Dependência económica/financeira da instituição em relação aos Acordos de Cooperação celebrados com a Segurança Social;
- ❖ Baixos rendimentos das famílias;
- ❖ Aumento da Taxa de Desemprego o que faz com que os familiares possam ficar com os idosos em casa;
- ❖ Novas vagas do COVID-19 ou novas pandemias com impactos análogos.

### 2 – Interna

#### Forças:

- ❖ Qualidade dos serviços prestados;
- ❖ Preocupação com os utentes e suas necessidades;
- ❖ Competência e profissionalismo, motivação e experiência dos colaboradores;
- ❖ Investimentos contínuos na qualidade dos serviços prestados;
- ❖ Transparência na Gestão;
- ❖ Rentabilização dos Recursos Humanos e Materiais;
- ❖ Infraestruturas e acessos;
- ❖ Equipamento de qualidade;
- ❖ Rapidez de resposta às solicitações;
- ❖ Intercâmbios Inter e Intra institucionais;

*[Handwritten signatures and notes on the right margin]*  
Sime  
J. Pereira  
M  
J. Pereira  
R.  
E.  
J. Pereira  
Rosário

- ❖ Competência, flexibilidade e resiliência da equipa de dirigentes.

### Fraquezas:

- ❖ Dependência financeira do Estado;
- ❖ Excesso de tarefas;
- ❖ Desmotivação dos colaboradores;
- ❖ Baixos salários/estagnação de carreiras;
- ❖ Falta de Apoio Financeiro, por parte do Estado em projetos sociais;
- ❖ Localização do equipamento social.

## RESPOSTAS SOCIAIS EM FUNCIONAMENTO

### Cantina Social

Manter no ativo o Protocolo com os serviços da Segurança Social de Setúbal a Cantina Social que faz parte do Programa de Emergência Alimentar (PEA), que fornece diariamente 41 refeições aos agregados familiares da União de Freguesias Laranjeiro/Feijó que o careçam.

Esta resposta social consiste no fornecimento de refeições a indivíduos ou famílias que se encontram em situações de grave carência social. O acesso a este tipo de apoio é gratuito e as refeições são entregues aos próprios beneficiários nas instalações da ARPILF. A seleção dos beneficiários, passa por critérios pré-definidos onde será considerado:

- Situações recentes de desemprego múltiplo e com despesas fixas com filhos;
- Famílias/indivíduos com baixos salários, pensões sociais baixas, com doenças crónicas e encargos habitacionais fixos;
- Famílias monoparentais, com salários reduzidos;
- Situação de emergência temporária, tais como incêndio, despejo, doença, entre outras.

Este tipo de resposta pressupõe um trabalho de articulação e colaboração entre os vários parceiros da Rede Social do Concelho, que possam contribuir para a identificação e priorização.

*Sina*

*Estrela*

*JG*

*R*

*R*

*Rosario*



## CENTRO DE CONVÍVIO

(25 clientes)

É uma resposta social, desenvolvida em equipamento de apoio a atividades sócio-recreativas e culturais, organizadas e dinamizadas pela população sénior.

Este Centro tem sido assumido por todos como um verdadeiro espaço de convívio, que tem contribuído de forma muito significativa no reforço das relações interpessoais e na ocupação dos tempos livres, sendo notório o grau de satisfação existente entre os habituais frequentadores.

Na velhice, todas as pessoas devem ter oportunidades de realização pessoal, nesse sentido importa que as atividades sejam heterogéneas, que promovam o envelhecimento ativo. Assim, será importante que as atividades se desenvolvam em torno de diferentes áreas.

- Promoção da Saúde
- Educação – Formação
- Promoção da Cidadania
- Atividades Ocupacionais
- Lazer



Juliet  
Rosário

### Promoção da Saúde

#### “Movimento para Todos”

##### Objetivo:

Pretende-se através do desenvolvimento de diversas iniciativas, contribuir para minimizar e retardar os efeitos negativos decorrentes do processo de envelhecimento, designadamente ao nível da mobilidade/autonomia; dos cuidados a ter com a saúde, a alimentação, entre outras.

Desta forma, pretende-se criar fatores de proteção que contribuam para a melhoria das suas condições de saúde e conseqüentemente para a sua qualidade de vida.

##### Atividades:

- ❖ Execução de exercícios de estímulo motor, intelectual, cognitivo e sensorial;
- ❖ Desenvolver ações de informação pertinentes aos seniores:
  - Alzheimer; hipertensão; doenças cardiovasculares; alimentação saudável; exercício físico; diabetes; osteoporose; reumatismo; etc.

*[Handwritten signature]*  
Gina

## Educação/Formação

### “Nunca é Tarde para Aprender”

#### Objetivo:

Pretende-se essencialmente ampliar os níveis de conhecimento e potenciar as capacidades cognitivas, influenciando de forma positiva na sua autoestima e o desenvolvimento pessoal.

#### Atividades:

- ❖ Alfabetização;
- ❖ Criação de um livro de Histórias de Vida;
- ❖ Leitura e comentário de trechos de livros e jornais;
- ❖ Contadores de histórias, poemas, notícias comentadas.

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
Juliana  
Rosário

## Atividades Ocupacionais

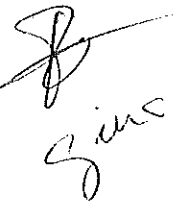
### “O Ócio é uma Arte”

#### Objetivo:

Através de promoção de atividades ocupacionais, pretende-se potenciar as capacidades funcionais, físicas e cognitivas e em simultâneo promover a interação com os outros, reforçando o convívio e os laços sociais.

#### Atividades:

- ❖ Tricot, croché e ponto cruz;
- ❖ Costura;
- ❖ Pintura;
- ❖ Bricolage;
- ❖ Realização do Concurso de Doçaria;
- ❖ Jogos de cartas;
- ❖ Jogos de dominó;
- ❖ Jogo da BOCCIA;
- ❖ Loto;
- ❖ Teatro;
- ❖ Música.



gins

## Lazer

### “Como é Bom Conhecer!”

#### Objetivo:

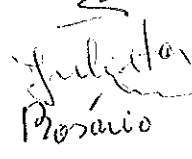
Promover oportunidades de lazer e de conhecimento de locais de interesse histórico-cultural. Estimular as capacidades expressivas dos clientes, bem como estabelecer o intercâmbio cultural entre instituições com deslocação a outros concelhos. Ir ao encontro do gosto dos clientes.



Juliana  
M  
J. A. H. J.  
P.

#### Atividades:

- ❖ Visita a vários locais de Portugal;
- ❖ Visita a museus;
- ❖ Comemoração de datas festivas: Santos Populares; São Martinho; Festa de Natal; Fim de Ano; etc.
- ❖ Grupos Culturais (Musical, Teatro, Jograis, Musical Infantil/Escolas).



Juliana  
Rosario

## Promoção da Cidadania

### “Cidadania”

#### Objetivo:

Recentrar o papel da pessoa idosa na sociedade, contribuindo para a promoção da sua cidadania ativa e para uma imagem positiva da “velhice”.

#### Atividades

- ❖ Criação de um espaço informativo;
- ❖ Parceria com as Universidades Seniores;
- ❖ Edição de Boletim Informativo da Associação para informação das atividades desenvolvidas.

(25 clientes)

O Centro de Dia é uma resposta social, que contribui para a valorização pessoal, partilha de conhecimentos e experiências pessoais. Proporciona durante o dia a resolução de necessidades básicas pessoais, terapêuticas e sócio culturais às pessoas afetadas por diferentes graus de dependência, contribuindo para a manutenção da pessoa no seu meio familiar. Tem como objetivo melhorar a qualidade de vida das pessoas idosas, possibilitando a manutenção dos seus clientes, nos seus próprios domicílios, e potencializando um conjunto de ações destinadas a promover a convivência e integração dos indivíduos na vida social.

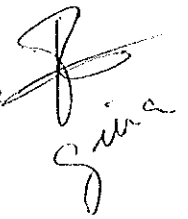
### Serviços:

- ❖ Pequeno-almoço, almoço, lanche e reforço para a noite;
- ❖ Tratamento de Roupas;
- ❖ Higiene Pessoal;
- ❖ Atividades Lúdicas e Artísticas;
- ❖ Transporte.

### ➤ Satisfação das necessidades dos clientes:

Pretende-se que a prestação de cuidados e os serviços disponibilizados satisfaçam o melhor possível as necessidades e expectativas dos clientes. Para cumprir este objetivo é primordial:

- ✓ Desenvolver atividades diversificadas, para promover a autonomia, autoestima e o bem-estar físico, psicológico e social;
- ✓ Desenvolver ações com os clientes e os familiares, de modo a desmistificar a institucionalização e o envelhecimento;
- ✓ Incentivar e apoiar os utentes a utilizar novas tecnologias, para combater a infoexclusão e estimular a participação ativa na vida da comunidade;
- ✓ Proporcionar as famílias momentos de família e reflexão, que maximizem o equilíbrio físico e emocional;
- ✓ Investir na formação contínua dos recursos humanos, para aumentar a eficácia e eficiência de prestação de serviços;
- ✓ Realizar atividades no campo das demências, para prevenir ou diminuir a progressão ou agravamento das mesmas;



➤ **Maximizar a taxa de ocupação**

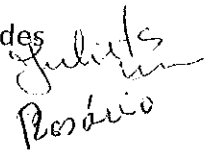
Para 2022, pretende-se manter a ocupação total das vagas, tendo em conta a capacidade do equipamento definido no Acordo de Cooperação em vigor. Para mais facilmente se atingir este objetivo, tenciona-se:

- ✓ Melhorar a divulgação do Centro de Dia junto da comunidade, das entidades e dos parceiros locais, recorrendo às redes sociais e aos meios físicos necessários;
- ✓ Fortalecer as parcerias com as entidades locais, para aumentar a procura pelo Centro de Dia.



**Programa Operacional Regional de Lisboa 2020 – GAL ENVOL20  
ALMADA**

A ARPILF foi selecionada com um projeto DLBC Urbano, com parceria com entidades locais, IPSS e autarquias.



O Programa Operacional e Regional de Lisboa tem como objetivos:

- Promover a inclusão social e combater a pobreza e a discriminação;
- Promover o desenvolvimento de novas estratégias locais de intervenção social.

Este Programa tem a vigência de 3 anos com um financiamento total de 70.346,44€, ao qual corresponde uma comparticipação FSE de 50%.

O Projeto “Novas Vivências para a Comunidade com Snoezelen”, encontra-se em funcionamento desde o dia 1 de abril de 2021. Este projeto foi criado no âmbito de Projetos Inovadores e/ou Experimentais para o Desenvolvimento de Novas Estratégias Locais de Intervenção Social; nos termos do Aviso de Abertura de Candidatura nº LISBOA-40-2020-16.

A sede do projeto encontra-se na Rua João Jacinto de Magalhães nº11, com o horário das 8.30h às 12.00h e das 14.00h às 17.00h. As atividades decorrem na grande maioria na sede, nas residências dos clientes quando necessário.

O Projeto “Novas Vivências para a Comunidade com Snoezelen”, é constituído por 3 elementos, uma Coordenadora, afeta 10%; uma Psicomotricista, afeta 80% e uma Administrativa, afeta 10%. Tem como objetivo geral a implementação de uma resposta





ARPILF

Plano de Ação e Orçamento para 2022

*[Handwritten signature]*  
Zina

inovadora com a criação de uma Sala de Snoezelen e reforço da rede de equipamentos vocacionados para a intervenção social.

A ARPILF com as valências de Centro de Convívio e Centro de Dia, tem intervenção no concelho de Almada, nomeadamente na União das Freguesias Laranjeiro Feijó, sendo os destinatários a abranger pelas atividades do projeto seniores com demência e sem demência.

*[Handwritten signature]*  
M  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

A Sala de Snoezelen constitui uma mais-valia para o trabalho que é desenvolvido pelas instituições. A criação desta sala afirma-se como um recurso pedagógico fundamental no desenvolvimento integral de todos os seniores, promovendo estímulos sensoriais.

Em 2022, o Projeto "Novas Vivências para a Comunidade com Snoezelen", pretende executar todas as ações do seu plano de ação.

*[Handwritten signature]*  
Rosário



A.R.P.I.L.L.F.

Memória Justificativa

Orçamento para 2022

*[Handwritten signatures and initials]*  
D. M. C.  
J. G. R.  
M.  
J. G. R.  
P.

### Vendas e Serviços Prestados

#### 71 – Vendas

- Nesta conta estima-se um rendimento de 3.003,85€, valor relativo às vendas efetuadas no Bar.

#### 72 – Prestações

- Estima-se um rendimento na ordem de 54.655,50€

Esta rubrica inclui as participações dos utentes do Centro de Dia, as quotizações e joias dos associados, tal como os Serviços de Transporte, as Sessões de Psicomotricidade e o Serviço de Refeições efetuados a quem não é utente do Centro de Dia.

### ISS, IP - Centro Distrital

#### 75 – Subsídios, Doações e legados à Exploração

#### 7511 - Centro Regional da Segurança Social

- Prevê a Associação contabilizar como rendimento do exercício o valor de € 92.895,00€, referente ao Acordo de Cooperação efetuado pelo Instituto da Segurança Social, IP - Centro Distrital da Segurança Social de Setúbal.

*Juliana Rosário*

Valências	Nº. Utentes	Valor unitário do acordo de coop.	Nº. de meses	Valor Total
Centro de Convívio	25	1.527,06	12	18.324,72
Centro de Dia	25	3.139,19	12	37.670,28
Cantina Social	40	3.075,00	12	36.900,00

- A Associação candidatou-se ao Programa Operacional Regional de Lisboa 2020 e o GAL ENVOL20 ALMADA, para a criação de uma SALA SNOEZELLEN, tendo o mesmo sido aprovado no ano transato. A mesma irá receber o montante de 70.346,44€ em três (3) tranches. Espera a Associação ser ressarcida durante o ano de 2022 do valor de 38.690,54€.



A.R.P.I.L.F.

Memória Justificativa

Orçamento para 2022

*[Handwritten signature]*

### 753-Doações e Heranças

#### 75301- Banco Alimentar (Doação Alimentos)

- A Associação estima receber do Banco Alimentar, como doação em espécies, nomeadamente de bens alimentares, o valor de 5.354,18€.

#### 75302 e 75303 – Donativos e Comparticipação dos Sócios

- Prevê-se atingir nesta rubrica um montante de 1.133,07€. São registadas nesta conta os donativos recebidos pelos associados e todos os utentes da Associação que queiram participar, de forma a que a Associação possa fazer face a muitas despesas, nomeadamente com:

- Semana de lazer;
- Comemoração de datas festivas: Festa de Natal, Fim de Ano, São Martinho, Santos Populares, etc.;
- Grupos Culturais (Coral, Etnográfico, Teatro, Jograis, Infantil/Escolas);
- Sessões de Fado.

### Outros Rendimentos e Ganhos

#### 7883 - Imputação de subsídios para investimentos

- Estima-se o montante de 3.568,18€, este valor está relacionado com o subsídio recebido pela Associação pela obra realizada na construção da respetiva Instituição (subsídio recebido pela Câmara Municipal de Almada). Esta conta é movimentada anualmente como compensação dos gastos de depreciação e amortização dos bens subsidiados, na proporção do subsídio recebido face ao bem adquirido.

#### 7885 – Restituição de Impostos

- A associação prevê conseguir reaver o montante de 1.549,02€, referente ao Impostos sobre o Valor Acrescentado, incluído nas faturas bens e serviços, e que não nos é possível deduzir.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*Juliana Rosario*



A.R.P.I.L.F.

Memória Justificativa

Orçamento para 2022

### Custos das vendas e dos Serviços Prestados

#### 61 – Custo Mercadorias e Matérias Consumidas

- Para esta rubrica prevê-se um consumo em géneros alimentares no montante de 40.082,95€;

#### 62 – Fornecimentos e Serviços Externos

622 - Serviços Especializados (Trabalhos especializados, Publicidade e propaganda, Vigilância e segurança, Honorários, Conservação e reparação, Serviços bancários)

- Prevê-se um gasto na ordem dos 8.288,98€;

623 - Materiais (Ferramentas e utensílios de desgaste rápido, Livros e documentação técnica, Material de escritório, Artigos para oferta, Material didático, Jornais e Revistas)

- Prevê-se um gasto na ordem dos 1.219,94€;

624 - Energia e Fluidos (Eletricidade, Combustíveis, Água e Gás)

- Prevê-se um gasto na ordem dos 13.365,35€;

625 - Deslocações, Estadas e Transportes (Portagens, Parqueamento, Estadias, Transportes)

- Prevê-se um gasto na ordem dos 17,40€;

626 - Serviços Diversos (Condomínios, Comunicação, Seguros, Contencioso e Notariado, Limpeza higiene e conforto)

- Prevê-se um gasto na ordem dos 5.354,19€;

#### 63 - Gastos com o Pessoal

- Prevê-se um gasto na ordem dos 103.497,76€

1 Técnica Superior	1266,72€ / mês x 14	17.734,08€ /ano
1 Cozinheira	829,50€ / mês x 14	11.613,00€ /ano
1 Ajudante de Ação Direta	705,00€ / mês x 14	9.870,00€ /ano
1 Terapeuta Ocupacional	995,40€ / mês x 14	13.935,60€ /ano
1 Ajudante Cozinha	709,80€ / mês x 14	9.937,20€ /ano
1 Motorista	705,00€ / mês x 14	9.870,00€ /ano
1 Auxiliar Serv. Gerais	705,00€ / mês x 14	9.870,00€ /ano

Os encargos com remunerações ascendem a 18.471,06€

Juliana  
Proprietária



A.R.P.I.L.F.

Memória Justificativa

Orçamento para 2022

O seguro de Acidentes de Trabalho atingirá o valor de 2.196,81€

64 - Gastos de Depreciação e de Amortização

- Prevê-se um gasto na ordem dos 14.240,39€

68 - Outros Gastos e Perdas

689 - Outros Gastos e Perdas (Quotizações)

- Prevê-se um gasto na ordem dos 368,43€

- A Associação estima recebeu por parte do Banco Alimentar, nomeadamente de bens alimentares, o valor de 5.354,18€.

*Justiça*  
*Rosário*

*gine*

*Blau*

*M*

*J. A. L.*

*R*

*co*

# Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó

Orçamento para 2022

Custos e Perdas

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	<b>40082,95</b>
Mercadorias .....	6847,12
Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	33235,83
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>28245,85</b>
Trabalho Especializado .....	1013,38
Publicidade e Propaganda .....	0,00
Vigilância e Segurança .....	706,06
Honorários .....	4877,76
Conservação e Reparação .....	1552,92
Serviços Bancários .....	138,86
Ferramentas e Utensílios .....	515,31
Livros e Documentação Técnica .....	0,00
Material de Escritório .....	281,23
Artigos para Ofertas .....	247,14
Material Didático .....	72,02
Jornais e Revistas .....	104,24
Electricidade .....	10067,51
Combustíveis .....	1375,09
Água .....	849,64
Gás .....	1073,11
Deslocações e Estadas .....	17,40
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00
Rendas e alugueres (condominio) .....	117,53
Comunicação .....	1110,10
Seguros .....	2899,06
Contencioso e Notariado .....	0,00
Limpeza, Higiene e Conforto .....	1227,50
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>103497,76</b>
Remunerações certas .....	82829,88
Encargos com remunerações .....	18471,06
Seguro acidentes trabalho .....	2196,81
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	<b>14240,39</b>
Amortizações .....	14240,39
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>5722,62</b>
Quotizações .....	368,43
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	5354,18
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>191789,57</u></b>

*J. Silva*

*M. J. Silva*

*J. Silva*

*R. Silva*

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022**  
**Proveitos e Ganhos**

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

<b>Vendas</b>		
Produtos alimentares e confeitaria .....	3003,85	
		3003,85
<b>Prestações de serviços</b>		
Quotas dos utilizadores (Centro de Dia).....	53650,70	
Quotizações e jóias .....	49986,72	
		3663,98
<b>Serviços Secundários</b>		
Serviços de Refeições .....	1004,80	
Seguro Anual Centro de Dia .....	0,00	
Sessões de Psicomotricidade .....	400,00	
		604,80
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>		
Subsídios do estado e outros entes públicos .....	131585,54	
Centros de Dia .....	131585,54	
Centros de Convívio .....	37670,28	
Cantina Social .....	18324,72	
Sala SNOEZELEN .....	36900,00	
Autarquias .....	38690,54	
		0,00
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		
Imputação de subsídios para investimentos .....	11604,46	
Restituição de Impostos .....	3568,18	
Donativos .....	1549,02	
Banco Alimentação (Doação Alimentos).....	1133,07	
Comparticipações de sócios .....	5354,18	
Outros rendimentos e ganhos .....	0,00	
		0,00
<b>TOTAL DE PROVEITOS E GANHOS</b>		<b><u>200849,35</u></b>
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b><u>9059,78</u></b>

*Guia*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022 (Centro de Convívio)**  
**Proveitos e Ganhos**

<b>Vendas</b>	
Produtos alimentares e confeitaria .....	0,00
	0,00
<b>Prestações de serviços</b>	
Quotas dos utilizadores (Centro de Dia).....	769,44
Quotizações e jóias .....	0,00
	769,44
<b>Serviços Secundários</b>	
Serviços de Refeições .....	96,77
Seguro Anual Centro de Dia .....	0,00
Sessões de Psicomotricidade .....	0,00
	96,77
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	
Subsídios do estado e outros entes públicos .....	18324,72
Centros de Dia .....	18324,72
Centros de Convívio .....	0,00
Cantina Social .....	18324,72
Sala SNOEZELN .....	0,00
Autarquias .....	0,00
	0,00
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	
Imputação de subsídios para investimentos .....	1055,68
Restituição de Impostos .....	749,32
Donativos .....	170,39
Banco Alimentação (Doação Alimentos).....	135,97
Comparticipações de sócios .....	0,00
Outros rendimentos e ganhos .....	0,00
	0,00
<b>TOTAL DE PROVEITOS E GANHOS</b>	<b><u>20246,60</u></b>
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>5927,88</u></b>



# Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó

## Orçamento para 2022 (Centro de Convívio)

### Custos e Perdas

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	
Mercadorias .....	0,00
Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	0,00
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>2601,12</b>
Trabalho Especializado .....	77,33
Publicidade e Propaganda .....	0,00
Vigilância e Segurança .....	70,57
Honorários .....	454,87
Conservação e Reparação .....	163,39
Serviços Bancários .....	15,27
Ferramentas e Utensílios .....	56,68
Livros e Documentação Técnica .....	0,00
Material de Escritório .....	18,33
Artigos para Ofertas .....	39,54
Material Didático .....	72,02
Jornais e Revistas .....	16,68
Electricidade .....	886,99
Combustíveis .....	165,01
Água .....	53,66
Gás .....	0,00
Deslocações e Estadas .....	2,09
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00
Rendas e alugueres (condominio) .....	14,10
Comunicação .....	102,05
Seguros .....	318,90
Contencioso e Notariado .....	0,00
Limpeza, Higiene e Conforto .....	73,64
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>7462,28</b>
Remunerações certas .....	5953,90
Encargos com remunerações .....	1327,72
Seguro acidentes trabalho .....	180,66
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	<b>4211,12</b>
Amortizações .....	4211,12
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>44,21</b>
Quotizações .....	44,21
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	0,00
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>14318,72</u></b>

*J. Guim*

*M. J. J. M.*

*S.*

*Prof. J. J. M.*

*R.*

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022 (Centro de Dia)**  
**Proveitos e Ganhos**

*S. Aires*  
*M*  
*J. G. H.*  
*R.*

<b>Vendas</b>		
Produtos alimentares e confeitaria .....	0,00	
	0,00	
<b>Prestações de serviços</b>		
Quotas dos utilizadores (Centro de Dia).....	52881,26	<i>S</i>
Quotizações e jóias .....	49986,72	
	2894,54	
<b>Serviços Secundários</b>		
Serviços de Refeições .....	908,03	
Seguro Anual Centro de Dia .....	0,00	
Sessões de Psicomotricidade .....	400,00	<i>Juliana</i>
	508,03	<i>M. Soares</i>
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>		
Subsídios do estado e outros entes públicos .....	37670,28	
Centros de Dia .....	37670,28	
Centros de Convívio .....	37670,28	
Cantina Social .....	0,00	
Sala SNOEZELLEN .....	0,00	
Autarquias .....	0,00	
	0,00	
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		
Imputação de subsídios para investimentos .....	7984,44	
Restituição de Impostos .....	2818,86	
Donativos .....	898,43	
Banco Alimentação (Doação Alimentos).....	679,84	
Comparticipações de sócios .....	3587,30	
Outros rendimentos e ganhos .....	0,00	
	0,00	
<b>TOTAL DE PROVEITOS E GANHOS</b>	<b><u>99444,02</u></b>	
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>-4095,86</u></b>	

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022 (Centro de Dia)**  
**Proveitos e Ganhos**

*S. M.*  
*M.*  
*J. G. M.*  
*R. M.*

<b>Vendas</b>		
Produtos alimentares e confeitaria .....	0,00	
	0,00	
<b>Prestações de serviços</b>		
Quotas dos utilizadores (Centro de Dia).....	52881,26	
Quotizações e jóias .....	49986,72	
	2894,54	
<b>Serviços Secundários</b>		
Serviços de Refeições .....	908,03	
Seguro Anual Centro de Dia .....	0,00	
Sessões de Psicomotricidade .....	400,00	
	508,03	
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>		
Subsídios do estado e outros entes públicos .....	37670,28	
Centros de Dia .....	37670,28	
Centros de Convívio .....	37670,28	
Cantina Social .....	0,00	
Sala SNOEZELEN .....	0,00	
Autarquias .....	0,00	
	0,00	
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		
Imputação de subsídios para investimentos .....	7984,44	
Restituição de Impostos .....	2818,86	
Donativos .....	898,43	
Banco Alimentação (Doação Alimentos).....	679,84	
Comparticipações de sócios .....	3587,30	
Outros rendimentos e ganhos .....	0,00	
	0,00	
<b>TOTAL DE PROVEITOS E GANHOS</b>	<b>99444,02</b>	
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-4095,86</b>	

*S.*  
*J. G. M.*  
*Monário*

# Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó

## Orçamento para 2022 (Sala Snoezelen)

### Custos e Perdas

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	
Mercadorias .....	0,00
Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	0,00
	0,00
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>4478,40</b>
Trabalho Especializado .....	369,00
Publicidade e Propaganda .....	0,00
Vigilância e Segurança .....	64,56
Honorários .....	742,56
Conservação e Reparação .....	67,58
Serviços Bancários .....	0,00
Ferramentas e Utensílios .....	0,00
Livros e Documentação Técnica .....	0,00
Material de Escritório .....	128,50
Artigos para Ofertas .....	0,00
Material Didático .....	0,00
Jornais e Revistas .....	0,00
Electricidade .....	2004,00
Combustíveis .....	0,00
Água .....	361,80
Gás .....	0,00
Deslocações e Estadas .....	0,00
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00
Rendas e alugueres (condominio) .....	0,00
Comunicação .....	182,40
Seguros .....	0,00
Contencioso e Notariado .....	0,00
Limpeza, Higiene e Conforto .....	558,00
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>17565,05</b>
Remunerações certas .....	13908,89
Encargos com remunerações .....	3101,68
Seguro acidentes trabalho .....	554,48
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	<b>3230,21</b>
Amortizações .....	3230,21
<b>Outros gastos e perdas</b>	
Quotizações .....	0,00
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	0,00
	0,00
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>25273,66</u></b>

*Handwritten signatures and notes:*  
Z. Silva  
G. Silva  
M. Silva  
J. Silva

*Handwritten notes:*  
F. Silva  
P. Silva  
R. Silva

# Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó

## Orçamento para 2022 (Sala Snoezelen)

### Custos e Perdas

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	
Mercadorias .....	0,00
Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	0,00
	0,00
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>4478,40</b>
Trabalho Especializado .....	369,00
Publicidade e Propaganda .....	0,00
Vigilância e Segurança .....	64,56
Honorários .....	742,56
Conservação e Reparação .....	67,58
Serviços Bancários .....	0,00
Ferramentas e Utensílios .....	0,00
Livros e Documentação Técnica .....	0,00
Material de Escritório .....	128,50
Artigos para Ofertas .....	0,00
Material Didático .....	0,00
Jornais e Revistas .....	0,00
Electricidade .....	2004,00
Combustíveis .....	0,00
Água .....	361,80
Gás .....	0,00
Deslocações e Estadas .....	0,00
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00
Rendas e alugueres (condomínio) .....	0,00
Comunicação .....	182,40
Seguros .....	0,00
Contencioso e Notariado .....	0,00
Limpeza, Higiene e Conforto .....	558,00
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>17565,05</b>
Remunerações certas .....	13908,89
Encargos com remunerações .....	3101,68
Seguro acidentes trabalho .....	554,48
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	<b>3230,21</b>
Amortizações .....	3230,21
<b>Outros gastos e perdas</b>	
Quotizações .....	0,00
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	0,00
	0,00
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>25273,66</u></b>

*Guia*  
*Holbert*  
*u*  
*JAD*

*Holbert*  
*Pensionista*  
*Rosa*

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022 (Cantina Social)**  
**Custos e Perdas**

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	<b>12826,54</b>
· Mercadorias .....	2191,08
· Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	10635,46
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>6589,99</b>
Trabalho Especializado .....	180,43
Publicidade e Propaganda .....	0,00
Vigilância e Segurança .....	179,62
Honorários .....	1157,86
Conservação e Reparação .....	415,90
Serviços Bancários .....	38,88
Ferramentas e Utensílios .....	144,29
Livros e Documentação Técnica .....	0,00
Material de Escritório .....	42,76
Artigos para Ofertas .....	0,00
Material Didático .....	0,00
Jornais e Revistas .....	0,00
Electricidade .....	2257,78
Combustíveis .....	385,03
Água .....	136,59
Gás .....	354,13
Deslocações e Estadas .....	4,87
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00
Rendas e alugueres (condominio) .....	32,91
Comunicação .....	259,76
Seguros .....	811,74
Contencioso e Notariado .....	0,00
Limpeza, Higiene e Conforto .....	187,46
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>21382,64</b>
Remunerações certas .....	17107,75
Encargos com remunerações .....	3815,03
Seguro acidentes trabalho .....	459,85
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	<b>3082,85</b>
Amortizações .....	3082,85
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>1870,04</b>
Quotizações .....	103,16
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	1766,88
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>45752,06</u></b>

*Guia*

*Plata*

*Paula*

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022 (Cantina Social)**  
**Proveitos e Ganhos**

*Handwritten signature*  
Zim

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*  
M  
JG

*Handwritten signature*

<b>Vendas</b>	
Produtos alimentares e confeitaria .....	0,00
	0,00
<b>Prestações de serviços</b>	
Quotas dos utilizadores (Centro de Dia).....	0,00
Quotizações e jóias .....	0,00
	0,00
<b>Serviços Secundários</b>	
Serviços de Refeições .....	0,00
Seguro Anual Centro de Dia .....	0,00
Sessões de Psicomotricidade .....	0,00
	0,00
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	
Subsídios do estado e outros entes públicos .....	36900,00
Centros de Dia .....	36900,00
Centros de Convívio .....	0
Cantina Social .....	0,00
Sala SNOEZELEN .....	36900,00
Autarquias .....	0,00
	0,00
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	
Imputação de subsídios para investimentos .....	2517,87
Restituição de Impostos .....	0,00
Donativos .....	433,73
Banco Alimentação (Doação Alimentos).....	317,26
Comparticipações de sócios .....	1766,88
Outros rendimentos e ganhos .....	0,00
	0,00
<b>TOTAL DE PROVEITOS E GANHOS</b>	<b><u>39417,87</u></b>
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>-6334,20</u></b>

*Handwritten signature*  
Result  
2022

**Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó**  
**Orçamento para 2022 (Bar)**  
**Custos e Perdas**

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	<b>1202,49</b>	
Mercadorias .....	205,41	
Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	997,07	
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>598,91</b>	
Trabalho Especializado .....	0,00	
Publicidade e Propaganda .....	0,00	
Vigilância e Segurança .....	19,25	
Honorários .....	124,06	
Conservação e Reparação .....	44,56	
Serviços Bancários .....	4,17	
Ferramentas e Utensílios .....	15,46	
Livros e Documentação Técnica .....	0,00	
Material de Escritório .....	0,00	
Artigos para Ofertas .....	0,00	
Material Didático .....	0,00	
Jornais e Revistas .....	0,00	
Electricidade .....	241,91	
Combustíveis .....	0,00	
Água .....	14,64	
Gás .....	0,00	
Deslocações e Estadas .....	0,00	
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00	
Rendas e alugueres (condominio) .....	0,00	
Comunicação .....	27,83	
Seguros .....	86,97	
Contencioso e Notariado .....	0,00	
Limpeza, Higiene e Conforto .....	20,08	
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>773,53</b>	
Remunerações certas .....	592,20	
Encargos com remunerações .....	132,06	
Seguro acidentes trabalho .....	49,27	
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	<b>330,31</b>	
Amortizações .....	330,31	
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>0,00</b>	
Quotizações .....	0,00	
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	0,00	
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>2905,24</u></b>	

*Guira*  
*Wanda*  
*JFA*

*Rosaria*



# Associação Reformados Pensionistas e Idosos Laranjeiro Feijó

## Orçamento para 2022 (Bar)

### Custos e Perdas

<b>Custo mercadorias vendidas e mat. Consumidas</b>	
Mercadorias .....	1202,49
Matérias primas, subsidiárias e de consumo .....	205,41
	997,07
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	
Trabalho Especializado .....	598,91
Publicidade e Propaganda .....	0,00
Vigilância e Segurança .....	0,00
Honorários .....	19,25
Conservação e Reparação .....	124,06
Serviços Bancários .....	44,56
Ferramentas e Utensílios .....	4,17
Livros e Documentação Técnica .....	15,46
Material de Escritório .....	0,00
Artigos para Ofertas .....	0,00
Material Didático .....	0,00
Jornais e Revistas .....	0,00
Electricidade .....	0,00
Combustíveis .....	241,91
Água .....	0,00
Gás .....	14,64
Deslocações e Estadas .....	0,00
Transporte do Pessoal (Passagens) .....	0,00
Rendas e alugueres (condominio) .....	0,00
Comunicação .....	0,00
Seguros .....	27,83
Contencioso e Notariado .....	86,97
Limpeza, Higiene e Conforto .....	0,00
	20,08
<b>Gastos com o pessoal</b>	
Remunerações certas .....	773,53
Encargos com remunerações .....	592,20
Seguro acidentes trabalho .....	132,06
	49,27
<b>Gastos de depreciações e de amortizações</b>	
Amortizações .....	330,31
	330,31
<b>Outros gastos e perdas</b>	
Quotizações .....	0,00
Banco Alimentar (Doação Alimentos) .....	0,00
	0,00
<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b><u>2905,24</u></b>

*Guia*  
*Handwritten signatures and initials*

*Handwritten signatures and initials*  
*Bosnia*